



# BARRACÃO DO FUTURO

O CAMINHO PARA A INOVAÇÃO DE COLATINA



1ª Edição  
2024

**Barracão do Futuro:** O caminho para a Inovação de Colatina



# Ficha Catalográfica

Todos os direitos desta edição reservados aos autores

**Organizadores:** Simone Kuster Mitre e Mateus Filipe Pereira.

**Autores:** Simone Kuster Mitre, Mateus Filipe Pereira, Barbara Maria de Paula Justino, Encio Henrique Hoffman, Feliciano Correa dos Santos, Gabriel Valente Ribeiro Muniz, Gislene de Jesus Oliveira, Jéssica de Jesus Amaral, Layane Fereguetti, Renata Merlo Ruiz, Thiago Auer Camilo de Jesus.

**Projeto gráfico, capa e diagramação:** Mateus Filipe Pereira e Icaro Barbosa Nascimento.

**Revisão:** Simone Kuster Mitre e Renato Pereira das Costa Neto.

## Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP) (Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)

Barracão do futuro : o caminho para a inovação  
de Colatina / [coordenação Simone Kuster Mitre]--  
1. ed. -- Colatina, ES : Ed. dos Autores,  
2024.

Vários colaboradores.  
ISBN 978-65-01-26030-3

1. Colatina (ES) - Aspectos econômicos  
2. Desenvolvimento econômico 3. Desenvolvimento  
regional 4. Empreendedorismo 5. Inovações  
tecnológicas - Aspectos econômicos  
6. Planejamento estratégico I. Mitre, Simone  
Kuster.

24-242993

CDD-338.98152

### Índices para catálogo sistemático:

1. Colatina : Espírito Santo : Desenvolvimento  
regional : Economia 338.98152

Aline Grazielle Benitez - Bibliotecária - CRB-1/3129

# Ficha Técnica

## • EQUIPE TÉCNICA DO PROJETO BARRACÃO DO FUTURO

**João Guerino Balestrassi**  
Engenheiro  
Prefeito de Colatina

**Simone Kuster Mitre**  
Bióloga, Doutora em Ecologia  
Coord. do Projeto e Secretária Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação

**Mateus Filipe Pereira**  
Analista de Sistemas  
Superintendente de Inovação

**Layane Fereguetti**  
Arquiteta e Urbanista  
Coordenadora de Parcerias e Bolsista FAPES BPIG

**Encio Henrique Hoffman**  
Arquiteto e Urbanista  
Bolsista FAPES BPIG

**Gabriel Valente Ribeiro Muniz**  
Biólogo  
Bolsista FAPES BPIG

**Jessica de Jesus Amaral**  
Administradora  
Bolsista FAPES BPIG

**Thiago Auer Camilo de Jesus**  
Físico, Mestre em Ensino de Física  
Bolsista FAPES BPIG

**Feliciano Correa dos Santos**  
Profissional de Marketing  
Bolsista FAPES BPIG

**Gislene de Jesus Oliveira**  
Assistente Social  
Bolsista FAPES BPIG

**Renata Merlo Ruiz**  
Arquiteta e Urbanista  
Bolsista FAPES BPIG

## • DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

**Flavio Aguilar Da Silva Ávila Ferreira**  
Tecnólogo em Processos Gerenciais, Especialista em Gestão Empresarial  
Bbutton Ventures

**Yuri Porto Nico**  
Engenheiro Civil, Especialista em Finanças  
Bbutton Ventures

**Aretusa Martins Teixeira**  
Engenheira Agrônoma, Mestre Propriedade Intelectual  
Bbutton Ventures

**Luara Carolinne Veloso Silva**  
Tecnóloga em Marketing  
Bbutton Ventures

**Bruno De Jesus Costa**  
Cientista Econômico  
Bbutton Ventures

**Pedro Mansur Três**  
Advogado  
Bebber Chamon & Mansur Três Advogados

## • DO PROJETO ARQUITETÔNICO E COMPLEMENTARES

**André Fellipe de Oliveira Silva**  
Engenheiro Civil, Especialista em Infraestrutura Urbana e Rodoviária  
Petrium Engenharia

**Daniel Wotkoski**  
Engenheiro Civil  
Petrium Engenharia

**Lais Fereguetti**  
Engenheira Civil, Especialista em Arquitetura de Interiores e Lighting Design  
Lais Fereguetti Engenharia e Interiores



# Dedicatória

---

Dedicamos este livro a José Antônio Bof Buffon, cuja visão inspiradora e determinação incansável deram vida ao sonho do Barracão do Futuro. Seu compromisso inabalável com a inovação e sua capacidade de enxergar além do horizonte nos guiam em cada passo dessa jornada. Você é a força que nos motiva a acreditar no potencial transformador da ciência, da tecnologia e do empreendedorismo inovador. Que este livro seja um reflexo do impacto que você tem gerado em tantas vidas e uma celebração do legado que construiu em prol de um futuro mais criativo, colaborativo e promissor.





# Agradecimentos

---

O Projeto Barracão do Futuro é fruto do esforço coletivo, da determinação e compromisso de inúmeras pessoas e instituições que acreditam no potencial de Colatina como um polo regional para o empreendedorismo inovador.

Agradecemos, em primeiro lugar, à Prefeitura Municipal de Colatina, em nome do Prefeito Guerino Balestrassi, pela liderança e visão estratégica que possibilitaram a concepção do Barracão do Futuro. Foi o apoio institucional e a articulação política que viabilizaram o alinhamento de interesses e a mobilização de recursos para a realização deste projeto.

À Federação das Indústrias do Espírito Santo (FINDES) e ao Hub de Inovação da Indústria Capixaba, o FindesLab, na pessoa do Presidente Paulo Baraona, nosso agradecimento especial pelo suporte técnico e operacional, bem como pelo empenho em conectar o projeto ao ecossistema de inovação da indústria capixaba. A expertise da FINDES foi crucial para definir as diretrizes que orientaram a estruturação do Barracão do Futuro, destinado a fomentar o crescimento do Ecossistema Local de Inovação (Pulsare Colatina).

Agradecemos ao Governador Renato Casagrande e à Secretaria Estadual de Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Empreendedora (SECTI/ES), em nome do Secretário Bruno Lamas Silva, pelo apoio institucional e pelos recursos direcionados ao fortalecimento do ecossistema de inovação em Colatina e região.

Reconhecemos com profunda gratidão o apoio da Mobilização Capixaba pela Inovação (MCI) e da Fundação de Amparo à Pesquisa (FAPES), em nome do Diretor-Geral Rodrigo Varejão Andreão. Seus investimentos não apenas viabilizaram a fase inicial da estruturação do projeto, mas também demonstraram confiança na capacidade de Colatina de se consolidar como um polo regional de inovação.

Finalmente, nosso reconhecimento a todos os atores do Pulsare Colatina que contribuíram para o desenvolvimento do Barracão do Futuro e de todas as ações para o desenvolvimento da Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I). O engajamento e a participação ativa de empreendedores, instituições de ensino, organizações da sociedade civil e demais atores foram essenciais para o sucesso desta iniciativa.

Não poderíamos deixar de expressar nossa profunda gratidão a José Antônio Bof Buffon, Matheus Oggioni Lima Beninca, Jales Cardoso Soares Junior, Denio Rebelo Arantes, Elton Siqueira Moura, Victor Guedes Barbosa, Carla Bortolozzo Bassetti, além do apoio incansável de Iomar Cunha. Essas lideranças foram fundamentais em cada fase do projeto, oferecendo orientação, expertise e dedicação para transformar o Barracão do Futuro em uma realidade.

Desejamos que este documento inspire todos os envolvidos, bem como futuros leitores e cidadãos, a se engajarem na construção de um futuro promissor e inovador para nossa cidade.

Atenciosamente  
*Os autores*



# Sumário

---

<b>θ1</b>	Contextualização	15
<b>θ2</b>	O Barracão do Futuro	28
<b>θ3</b>	Plano estratégico e modelo de governança do Barracão do Futuro	35
<b>θ4</b>	Visão de futuro e próximos passos	45



# Prefácio

Um dos grandes desafios dos municípios brasileiros neste mundo globalizado é a retenção de talentos, principalmente nas áreas de inovação, tecnologia e economia criativa. Se Colatina quer estar entre o rol das cidades inteligentes, com desenvolvimento sustentável e ter a capacidade de competir e cooperar regionalmente, precisa garantir políticas públicas que façam com que os jovens permaneçam morando e trabalhando aqui e que a nossa cidade seja atrativa para todos.

Desde que assumimos a gestão em 2021, preparamos Colatina para este ambiente propício ao desenvolvimento tecnológico. O projeto "Barracão do Futuro", resultado de uma parceria estratégica entre a Prefeitura de Colatina, por meio da Secretaria Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação (SECTI) e pela FINDES, por meio do FindesLab, é uma iniciativa que visa a criação de um Centro de Inovação, ambiente que facilite a colaboração entre empresas, startups e instituições de ciência e tecnologia, propiciando um espaço adequado para a validação e desenvolvimento de ideias inovadoras e que fixe os talentos de Colatina em nossa cidade.

O "Barracão do Futuro" representa não apenas a materialização de uma ideia inovadora, mas também um passo significativo para a transformação de Colatina em um polo de inovação. A articulação de esforços e a construção colaborativa de um ambiente de inovação são fundamentais para o sucesso deste projeto e para a contínua evolução do ecossistema de inovação na região, contribuindo assim para o desenvolvimento econômico e social local.

Uma cidade que investe em infraestrutura de qualidade, como espaços de coworking, laboratórios de inovação e centros de pesquisa, como o Centro de Ciência e o Barracão do Futuro, cria um ambiente propício para a criatividade e o desenvolvimento de novas ideias. É deste ambiente que surgirão os novos empregos e o futuro para os jovens colatinenses.



O título de Capital Capixaba da Inovação nos orgulha e nos motiva a querer cada vez mais empreender. A semente foi plantada. E os frutos vão fazer Colatina cada vez mais moderna, inovadora e humana.

**Prefeito**  
**Guerino Balestrassi**



A stylized, handwritten signature in black ink, corresponding to the name of the Mayor.



# Contextualização



## → Sinergia entre as ações

A inovação é um dos principais motores para o desenvolvimento social, econômico e sustentável, capaz de transformar desafios em oportunidades por meio de soluções criativas para problemas complexos. No contexto social, a inovação promove a inclusão e reduz desigualdades, criando ferramentas e estratégias para intensificar o acesso à informação. Na esfera econômica, impulsiona a competitividade e a produtividade, atraindo investimentos e gerando emprego e renda. Já no campo da sustentabilidade, é essencial para desenvolver tecnologias limpas, promover a eficiência no uso de recursos naturais e mitigar os impactos das mudanças climáticas.

Para que os benefícios da inovação sejam amplamente sentidos, é fundamental a existência de políticas públicas robustas e ações coordenadas entre os diferentes atores do ecossistema de inovação. E, para a consolidação de um ecossistema de inovação eficaz, exige-se sinergia entre setor público, privado, instituições acadêmicas, organizações da sociedade civil e a própria sociedade, promovendo um ambiente favorável para a criação, a difusão e a aplicação de novas ideias e tecnologias. Somente com esforços conjuntos e contínuos é possível garantir que a inovação atue como uma força motriz, impulsionando o crescimento econômico, a justiça social e a preservação ambiental de forma equilibrada e sustentável.

Nas últimas duas décadas o Espírito Santo investiu mais de R\$ 1 bilhão no fortalecimento da Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I), reafirmando seu compromisso em se tornar uma referência nacional na produção de pesquisas e tecnologias. O Espírito Santo tem priorizado o investimento em inovação como um dos seus pilares para o desenvolvimento, visualizando a oportunidade de superar desafios, explorar potencialidades e impulsionar a geração de conhecimento e de novos negócios no Estado. Por meio da Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do

Espírito Santo (FAPES) e da Secretaria da Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Profissional (SECTI/ES), o Governo do Estado tem promovido uma série de ações, com destaque para as chamadas públicas que apoiam projetos inovadores e estimulam a incubação e aceleração de startups, além do fortalecimento dos habitats de inovação.



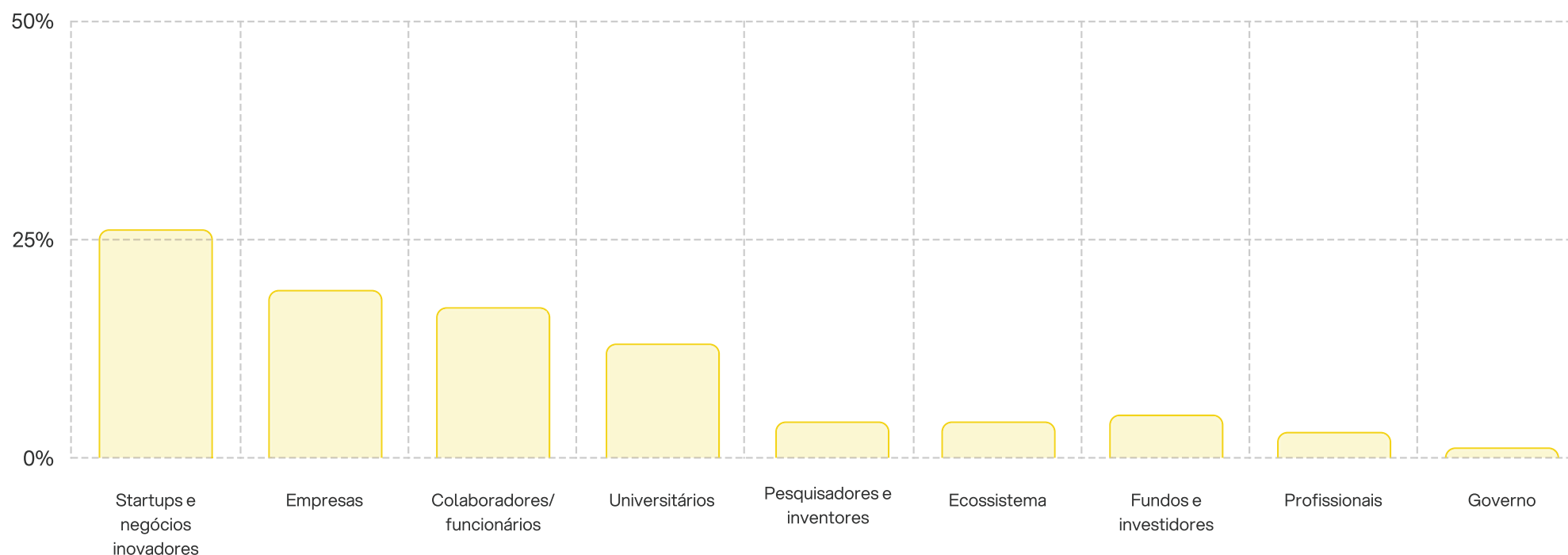
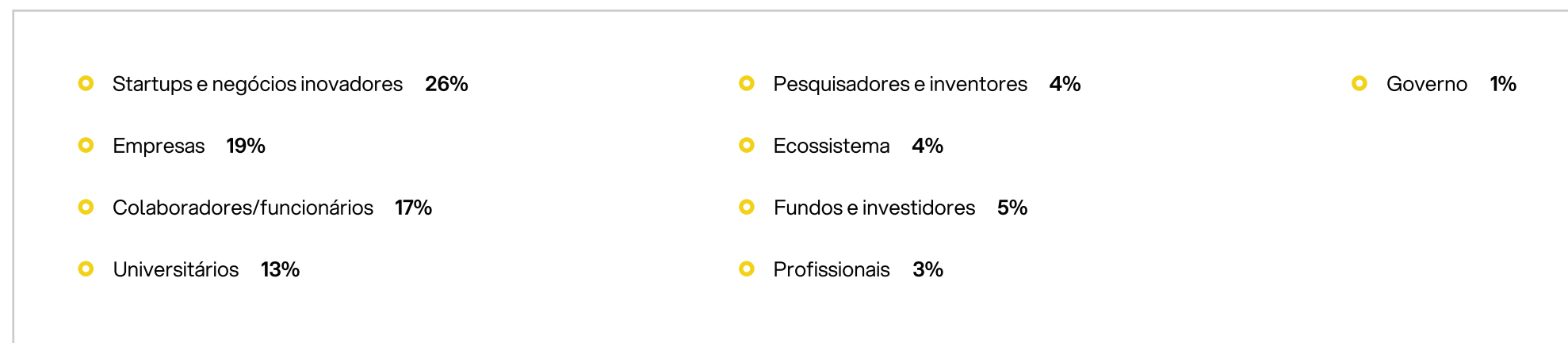
De acordo com o Índice FIEC de Inovação dos Estados, elaborado pelo Observatório da Indústria, o Espírito Santo ocupa a 9ª posição entre os estados brasileiros. Já no Ranking de Competitividade dos Estados, o estado capixaba está em 10º lugar geral e na 14ª posição no pilar de inovação. Com foco em impulsionar seu desempenho, a Mobilização Capixaba pela Inovação (MCI) em colaboração com o Governo do Estado, estabeleceu metas ambiciosas para 2030: posicionar o Espírito Santo entre os cinco estados mais inovadores do país, atingir a marca de 1.000 startups no estado e ter 20% das 200 maiores empresas locais baseadas em tecnologia e inovação.

Neste contexto, o desenvolvimento de novos ambientes de inovação é essencial. Os ambientes de inovação são projetados para fomentar e apoiar processos criativos, oferecendo condições propícias para que novas ideias sejam geradas, desenvolvidas e implementadas com sucesso. Embora esses ambientes variem em estrutura, recursos e objetivos, todos compartilham um propósito comum, o de estimular a colaboração entre diversos atores e facilitar a transformação de ideias em soluções concretas.

Segundo o Mapeamento dos Habitats de Inovação do Ecossistema do Espírito Santo - EDP Brasil 2023, o público-alvo desses ambientes de inovação é diversificado. Conhecer a diversidade desse público é fundamental para auxiliar na formulação de diretrizes estratégicas dos ambientes de inovação, fortalecendo iniciativas voltadas ao maior público demandante quanto criando oportunidades que ampliem a participação de grupos menos presentes.

## ● Mapeamento dos Habitats de Inovação do Ecossistema do Espírito Santo - EDP Brasil 2023

Diversificação do público-alvo dos ambientes de inovação:





## → Empreendedorismo inovador de Colatina

A história de Colatina é um exemplo de resiliência e capacidade de adaptação. Inicialmente dependente da produção de café, a cidade enfrentou o declínio dessa atividade econômica com uma rápida transição para novos setores, destacando-se na indústria têxtil e na agroindústria, que passaram a impulsionar seu desenvolvimento e diversificar sua base econômica. As características de resiliência e adaptação continuam a definir a cidade, impulsionando sua reinvenção ao longo das décadas, afirmando-se também como um polo educacional. A atual configuração de Colatina é reflexo da combinação de um sistema educacional robusto e um ecossistema empreendedor, ambiente ideal para a inovação florescer.

A diversificação da economia de Colatina conta com mais de 16 mil empresas de diferentes setores e porte, com destaque para empreendimentos na área de saúde, processamento de alimentos, agricultura e moda. Também abriga mais de 30 startups em diferentes estágios de desenvolvimento. De acordo com o Mapeamento do Ecossistema da Microrregião Centro-Oeste, publicado em 2023, algumas startups encontram-se em fase inicial, focadas na elaboração de ideias e definição de modelos de negócios, enquanto outras já operam e estão em pleno crescimento. No entanto, a maioria dessas startups ainda não possui o hábito de se registrar na Associação Brasileira de Startups (ABStartups), o que reduz a visibilidade e o acesso a recursos no ecossistema de inovação.

Adicionalmente, Colatina possui um sistema logístico atraente, dispondo de um porto seco na margem da Estrada de Ferro Vitória a Minas (EFVM), além de ser cortada por importantes rodovias como a BR-259, ES-466 e ES-080, com fácil conexão às regiões metropolitanas do Espírito Santo e de Minas Gerais.



Todos esses fatores contribuem para que a cidade alcance um dos maiores Índices de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) do Espírito Santo, com um valor de 0,746 (IBGE, 2010), classificado como alto pelo Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), além de possuir o maior Produto Interno Bruto (PIB) da microrregião Centro-Oeste de R\$30.949,91 (IBGE, 2023).





Nesse contexto, eventos como o Seminário Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I), atualmente conhecido como Pulsare Summit, reúne especialistas e a comunidade local para debater a CT&I há mais de uma década, se consolidando como catalisadores do ecossistema de inovação de Colatina. A cada edição, o evento reforça o engajamento e o compromisso das instituições com o desenvolvimento de Colatina, o que resultou, por exemplo, na criação das duas primeiras incubadoras do município, no Ifes Campus Itapina e no Ifes Campus Colatina.

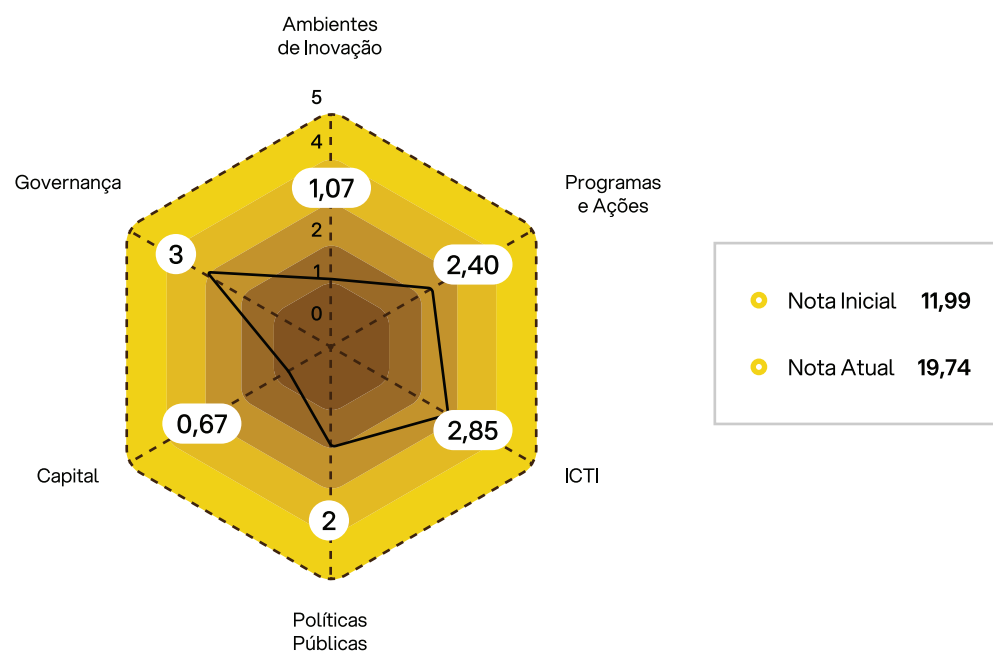
Apesar do dinamismo do ambiente empreendedor e do envolvimento de diversas instituições em prol da inovação, o diagnóstico realizado em 2021 pelo Programa Cidade Empreendedora do Sebrae/ES, em parceria com a Prefeitura Municipal de Colatina (PMC), indicou que o Ecossistema Local de Inovação, nomeado como Pulsare Colatina, ainda encontrava-se em estágio inicial de maturidade.

Utilizando a Metodologia Certi, o diagnóstico apresentou uma avaliação detalhada do Pulsare Colatina, abordando seis vertentes essenciais: ambiente de inovação, programas e ações, Instituições de Ciência, Tecnologia e de Inovação (ICTs), políticas públicas, capital e governança.

**11,99** Com uma pontuação de 11,99, o estudo destacou a necessidade urgente de fortalecer o ecossistema e promover maior colaboração entre a gestão municipal e os parceiros locais.

**19,74** O esforço conjunto dos atores do Pulsare Colatina e o engajamento da PMC nos últimos anos resultou em um avanço significativo do estágio de maturidade do ecossistema, alcançando a pontuação de 19,74 e superando o estágio de "estruturação".

Esse progresso foi particularmente notável nas áreas de governança, políticas públicas, programas e ações. O diagnóstico também apontou a importância de progredir nas vertentes de capital e ambientes de inovação – áreas em que o município já está investindo com iniciativas como a criação do fundo municipal de inovação e o Programa Gênesis, que fortalecem o capital local, e o projeto para implantação do Centro de Ciências e do Centro de Inovação (Barracão do Futuro), ambos voltados para o aprimoramento dos ambientes de inovação. A necessidade e a vocação evolutiva do Pulsare Colatina para o grau "consolidado" de maturidade, destaca a importância estratégica de um centro de inovação, fundamental para impulsionar o crescimento e afirmar Colatina como um polo dinâmico de inovação.



Estágio de Maturidade	
Nota	Classificação
De 0 a 11,99	Inicial
De 12 a 17,99	Em construção
De 18 a 23,99	Em desenvolvimento
De 24 a 30	Consolidado

## → Prefeitura de Colatina como vetor de aceleração



O poder público tem a responsabilidade de criar um ambiente favorável para que a inovação floresça, oferecendo incentivos, estrutura e políticas públicas que promovam o avanço da ciência e da tecnologia. Em 2021, a PMC entendeu o valor desse papel ao colocar a inovação no centro de sua estratégia de desenvolvimento, criando a Secretaria Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação (SECTI). Com a missão de fomentar o empreendedorismo e o avanço tecnológico, a SECTI tornou-se um elo importante de conexão entre o setor público, as empresas, as ICTs e a sociedade civil, implementando políticas públicas e programas que impulsionaram significativamente o fortalecimento do ecossistema de inovação da cidade.



No âmbito legislativo, a criação de um ambiente regulatório favorável foi um passo decisivo para consolidar o compromisso de Colatina com a inovação. A implementação de leis municipais que incentivam a contratação de startups, a redução do imposto sobre serviço (ISS) para empresas de base tecnológica e a instituição do Fundo Municipal de Inovação, são iniciativas estratégicas que impulsionam o crescimento do ecossistema local, atraem investimentos e fortalecem o ambiente empreendedor.



Graças a essa atuação engajada e colaborativa, a PMC se destacou em diversos rankings e premiações. Em apenas quatro anos, os resultados são claramente visíveis: Troféu Ouro no prêmio Cidade Empreendedora do Sebrae, 1º Lugar no diagnóstico do Indicador de Ambiente de Negócios elaborado pela Federação das Indústrias (Fines) e finalista em dois projetos no Prêmio INOVES 2024. Esses resultados refletem o poder transformador de uma gestão municipal com visão e compromisso, que, ao conectar os diferentes atores, se torna um vetor essencial para a aceleração e o fortalecimento do ecossistema local de inovação.



Ao entender o valor de suas ações, a PMC implementou iniciativas que hoje são marcos para o desenvolvimento local e regional. Dentre elas destacam-se o Centro de Ciência, o EPICO, o Programa Gênesis, InovaLab e o Fashion Col.





Com design moderno e avançados recursos tecnológicos, o Centro de Ciência foi idealizado para desempenhar um papel central na popularização da CT&I. Sua proposta é promover a educação, despertar o interesse por carreiras científicas e tecnológicas e, ao mesmo tempo, se consolidar como um ponto turístico de destaque em Colatina e região. O espaço conta com auditório, observatório astronômico, planetário, laboratório de realidade virtual e aumentada, laboratório de informática avançada, além de salas e áreas dedicadas a exposições fixas e itinerantes. Por meio de ambientes interativos e atividades dinâmicas, o Centro torna conceitos complexos mais acessíveis e atrativos, estimulando a curiosidade e o pensamento crítico.



# EPICO

Encontro pela Inovação de Colatina



O EPICO nasceu com o propósito de reunir visionários para debater e moldar o futuro de nossa cidade. Ao longo de suas seis edições, o evento conectou mentes brilhantes, empresas inovadoras e empreendedores audaciosos, atraindo mais de mil participantes. Cada edição aborda temas estratégicos, alinhados a um dos eixos da economia local ou a segmentos específicos da economia colatinense, sempre com foco na inovação. Em essência, o EPICO é um espaço onde ideias transformadoras e atualizações relevantes são compartilhadas, contribuindo para o fortalecimento e a evolução do ecossistema de inovação local.

# Gênese7s

Uma parceria entre a Prefeitura Municipal de Colatina, a Incubadora do IFES Campus Colatina, a FAPES e a SECTI-ES, o programa Gênese busca estimular o processo de interiorização da inovação, incentivar ideias inovadoras, fomentar a criação de startups na microrregião Centro-Oeste, oferecendo suporte financeiro e técnico, além de estruturar a incubadora local. Em sua primeira edição, 150 ideias de negócio foram capacitadas; 60 modelos de negócio mais promissores receberam orientação para a elaboração de seus planos de negócio e, finalmente, 20 novas startups foram criadas, recebendo capacitação e aporte financeiro de 30 mil reais cada, totalizando R\$ 600.000,00 em investimentos.

O Gênese demonstrou a necessidade de sua continuidade e regularidade para impulsionar ainda mais o desenvolvimento socioeconômico no interior do Espírito Santo, promovendo inclusão, diversidade e empreendedorismo, reduzindo disparidades regionais e gerando oportunidades. O programa tornou-se um projeto da FAPES, com previsão de replicação em outras regiões do estado a partir de 2025.





# inova**lab**

edição COLATINA

O InovaLab, em parceria com o Findeslab, é um programa pioneiro de inovação aberta que conecta desafios empresariais locais a soluções inovadoras propostas por startups, pesquisadores e empreendedores de todo o Brasil. A iniciativa busca fomentar o empreendedorismo industrial e acelerar o desenvolvimento de provas de conceito (POC) para produtos, processos e serviços inovadores, se tornando um modelo e referência para outros estados do Brasil. Na primeira edição, em 2022, o programa mobilizou 12 empresas locais e gerou mais de 15 conexões. Entre as participantes, 6 avançaram até a conclusão das POC. Em 2024, o programa alcançou uma taxa de aproveitamento superior, sendo que 5 das 7 empresas participantes prosseguiram até a etapa final. O sucesso do projeto garantiu a sua replicação em outras regiões do Brasil e a contratação da terceira edição, prevista para ser lançada em 2025.

# FASHION *Col*

A maior maratona de moda capixaba, o Fashion Col, visa impulsionar o setor de moda e vestuário de Colatina e região, promovendo a economia criativa, fomentando novos negócios e fortalecendo as conexões entre os diversos atores do segmento. O sucesso das três edições é fruto de uma sólida parceria entre a PMC, por meio da SECTI, o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI), o Sindicato das Indústrias do Vestuário de Colatina e Região (SINVESCO) e a produtora cultural Intuito BD. A evolução do Fashion Col durante as edições é notável, atraindo pessoas de diferentes cidades e faixas etárias, consolidando-se como uma referência regional no setor têxtil e como um catalisador para o fortalecimento da indústria local e para a valorização do talento criativo. Durante mais de 20 horas de competição os participantes têm acesso a mentorias especializadas ao longo de todo o processo produtivo, abrangendo desde a criação das peças até a estruturação de negócios.

Cada edição do Fashion Col adota uma temática específica e fundamentada na economia circular e sustentável, que orienta tanto a produção das peças quanto o desenvolvimento do modelo de negócio. O ponto alto da maratona é o desfile final, onde os trabalhos são avaliados e premiados.



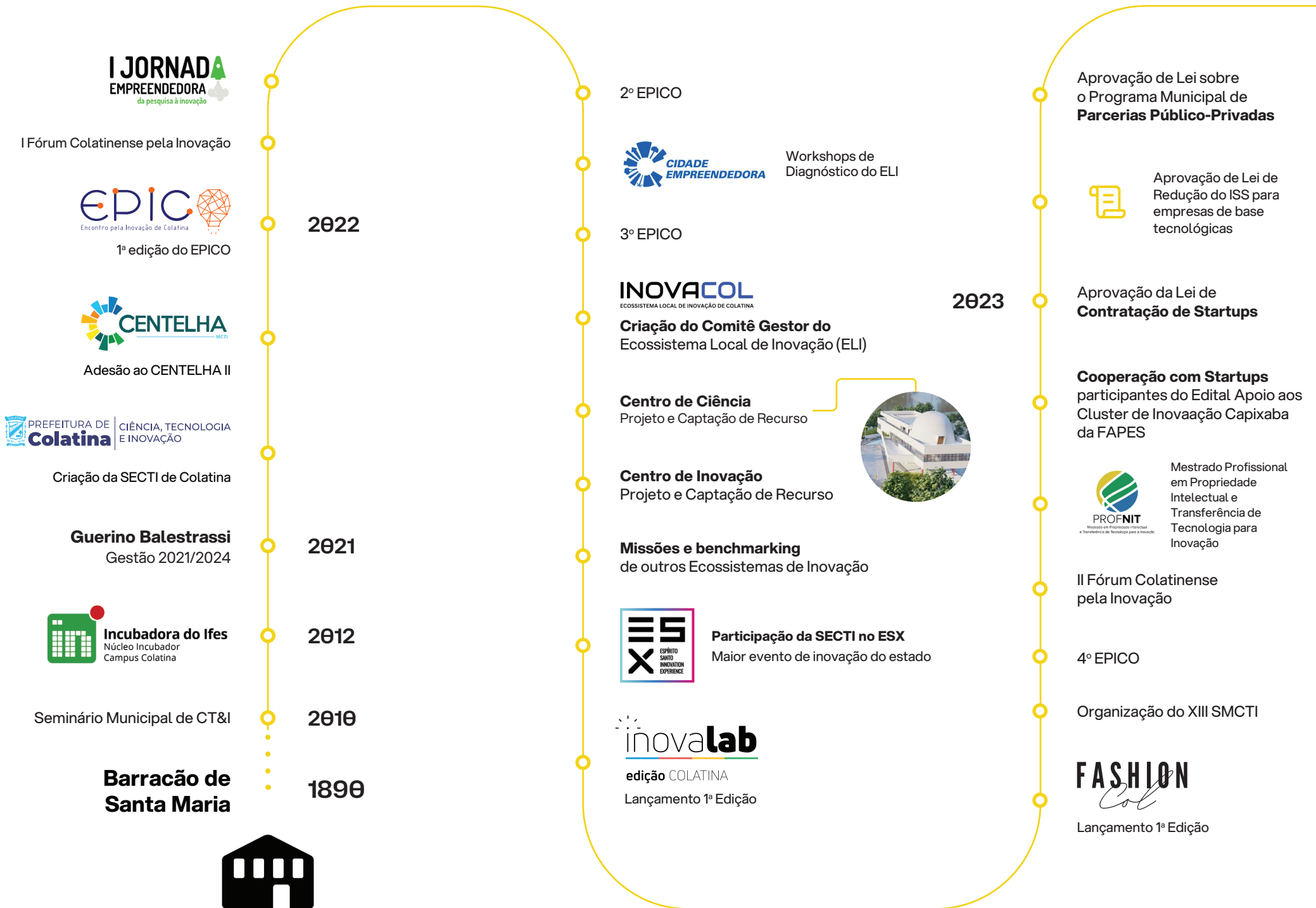




## Outras ações

Em Colatina, além dos principais programas e projetos desenvolvidos, destacam-se diversas ações coordenadas entre a Prefeitura e parceiros estratégicos, que trouxeram grande visibilidade ao município. Entre elas, o apoio à primeira imersão de Investidores Anjos no Espírito Santo, conduzida pela plataforma Investidores.vc, uma das maiores do Brasil; a adesão ao programa CENTELHA II, que beneficiou seis finalistas de Colatina com R\$ 86 mil em apoio financeiro; e o suporte a três startups

participantes do edital de Apoio aos Clusters de Inovação Capixaba, lançado em 2022 pela FAPES, com o objetivo de fortalecer a competitividade dos clusters econômicos do interior do estado. Além dessas iniciativas, a realização de dezenas de eventos, capacitações, oficinas de ideação, feiras de inovação, missões e cursos consolidou Colatina como destaque estadual em Ciência, Tecnologia e Inovação.



 **Bbutton**  
Space Colatina

Inauguração do Primeiro Coworking em Colatina

Programa de Fortalecimento da **Agroindústria Rural e Familiar**

**Projeto Praça da Ciência**  
Projeto para Captação de Recurso



**Investidores.vc**

1ª imersão de investidores Anjos do Espírito Santo em Colatina

5º EPICO

**Gênesis**

Lançamento do Programa Gênesis

2ª Edição do Fashion Col

2024



**Lançamento da TINA**  
Assistente Virtual da Prefeitura



**Parceria para capacitação em inovação**  
para servidores públicos

3ª Edição do Fashion Col

**sapi on summit**  
Participação da SECTI no Sapi on Summit

**Exposição da SECTI no ESX**  
Maior evento de inovação do estado

2º InovaLab Colatina

**Instituição do Fundo Municipal de Inovação - FINOVA**

**Instituição do Conselho Municipal de Inovação - CMINOVA**

**Programa Inova Colatina:**  
Lei Municipal de Inovação

**Programa Gênesis:**  
Apresentação das 20 Startups Finalistas

6º EPICO



2025



**Cidades CHICS:**  
PPP de Usina Fotovoltaica



Reposicionamento de Marca do Comitê Gestor do ELI criado em 2022 de **InovaCol para Pulsare**

**Reposicionamento de Marca** do Seminário Municipal de CT&I para Pulsare Summit



**PULSARE SUMMIT**

**14º Pulsare Summit**  
(antigo Seminário de CT&I)

Lançamento do Livro Infantojuvenil

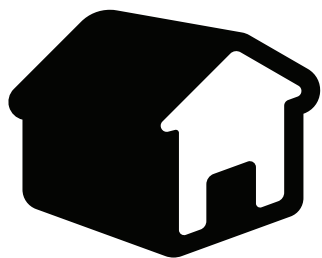


Inauguração do Centro de Ciência - **João Vitor Oliveira Balestrassi**

**RUMO AO BARRACÃO DO FUTURO**



# O Barracão do Futuro



## Barracão do Futuro

As administrações estaduais e municipais podem realizar transformações significativas no desenvolvimento e qualidade de vida das cidades, desde que adotem uma abordagem estratégica e planejada, priorizando investimentos em áreas-chave e promovendo parcerias com o setor privado, ICTs e outras entidades. Embora a Prefeitura de Colatina tenha avançado na criação de condições favoráveis ao desenvolvimento de negócios inovadores, o município ainda enfrenta a dificuldade de não dispor de um espaço físico que integre startups, empresas e instituições de pesquisa, o que limita o avanço do seu ecossistema de inovação.

Para preencher essa lacuna, o FindesLab, com o objetivo de impulsionar a inovação no interior do Espírito Santo, e a Prefeitura de Colatina, focada no fortalecimento de seu ecossistema de inovação, uniram esforços e alinharam suas metas em torno de um projeto comum: a criação de um Centro de Inovação em Colatina. Foi a partir desse alinhamento que nasceu o projeto “Barracão do Futuro”.

O Barracão do Futuro visa ainda consolidar Colatina como um polo de inovação, impulsionando o desenvolvimento econômico e social da cidade e região. Ao criar um ambiente colaborativo, o centro de inovação busca promover a geração de novos negócios, a implementação de tecnologias avançadas e a conexão entre os diversos agentes do ecossistema de inovação. Além disso, busca reter talentos, prevenindo a fuga de cérebros e criando oportunidades para a população.

A necessidade de consolidar os programas de inovação em andamento, estreitar o relacionamento com os empreendedores locais e formalizar parcerias com instituições regionais foi rapidamente reconhecida, e,

para garantir a estruturação e o sucesso da implantação desse centro de inovação, a Prefeitura de Colatina, por meio da SECTI, apresentou o projeto à MCI, que aprovou um investimento de 2,2 milhões de reais do FUNCITEC/MCI para a estruturação do projeto e o fortalecimento do ecossistema local de inovação.

Esse investimento foi fundamental para consolidar diversas ações, como a estruturação da equipe técnica da SECTI, a realização de mais duas edições do InovaLab Colatina, a organização de uma maratona de inovação, o desenvolvimento do planejamento estratégico e modelo de governança para o Barracão do Futuro, bem como a elaboração do projeto arquitetônico e complementares. Como contrapartida a PMC se compromete em investir na implantação do espaço físico propriamente dito, com mobiliário e equipamentos necessários para a sua operação.



## Por que o nome Barracão do Futuro?

O nome “Barracão do Futuro” é uma reverência ao Barracão de Santa Maria, marco histórico que moldou a trajetória de Colatina. Por décadas, o Barracão de Santa Maria foi o coração pulsante da cidade, um centro vital de comércio e abastecimento às margens do Rio Doce, refletindo a força e o espírito de uma comunidade em constante crescimento. Hoje, sua história ressurgiu como fonte de inspiração para um novo capítulo: a criação de um centro de inovação que será um farol de tecnologia, sustentabilidade e transformação.

Assim, ao batizar o novo espaço de “Barracão do Futuro”, celebramos o passado e abraçamos o amanhã. A escolha desse nome para o centro de inovação é, portanto, uma ponte entre o legado histórico e o futuro brilhante que estamos construindo, unindo

tradição e modernidade em um ambiente propício para o florescimento de ideias, tecnologia e empreendedorismo.

O "Barracão do Futuro" não é apenas uma homenagem ao passado, mas um caminho de esperança e progresso. Ele conecta o vibrante passado de Colatina com um presente dinâmico e um futuro de possibilidades infinitas, onde novas soluções, empresas e negócios irão prosperar. Assim como o Barracão de Santa Maria foi um ponto de encontro essencial, o centro de inovação será o novo epicentro do desenvolvimento de ideias e projetos que conduzirão Colatina rumo a um futuro próspero, inovador e transformador.

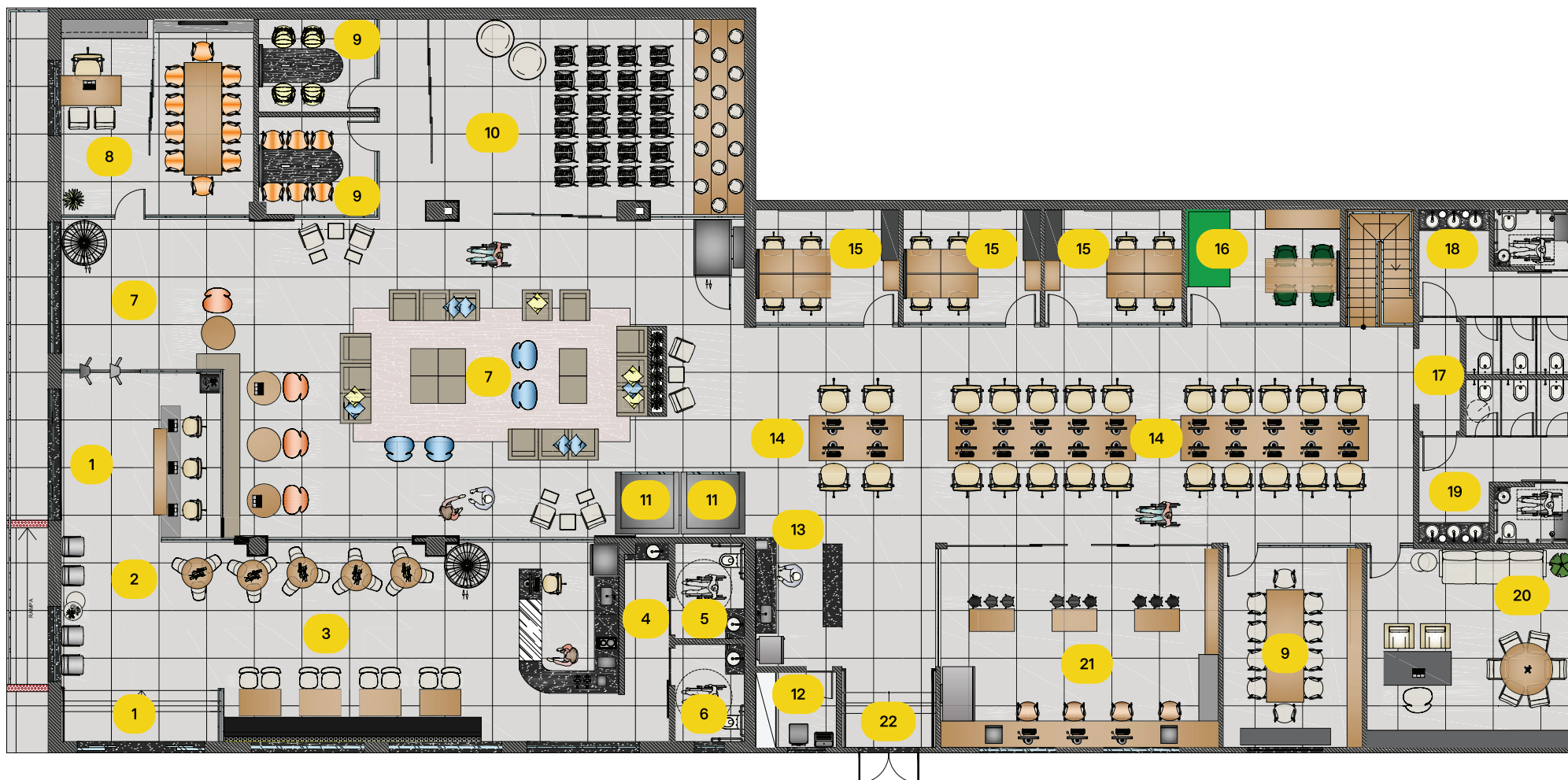
## → Dados gerais do projeto

- AA** Nome do Projeto: Barracão do Futuro
- 📍** Localização: Av. Champagnat 401, Marista - Colatina/ES
- 🏗️** Área Construída: 897,87m<sup>2</sup>



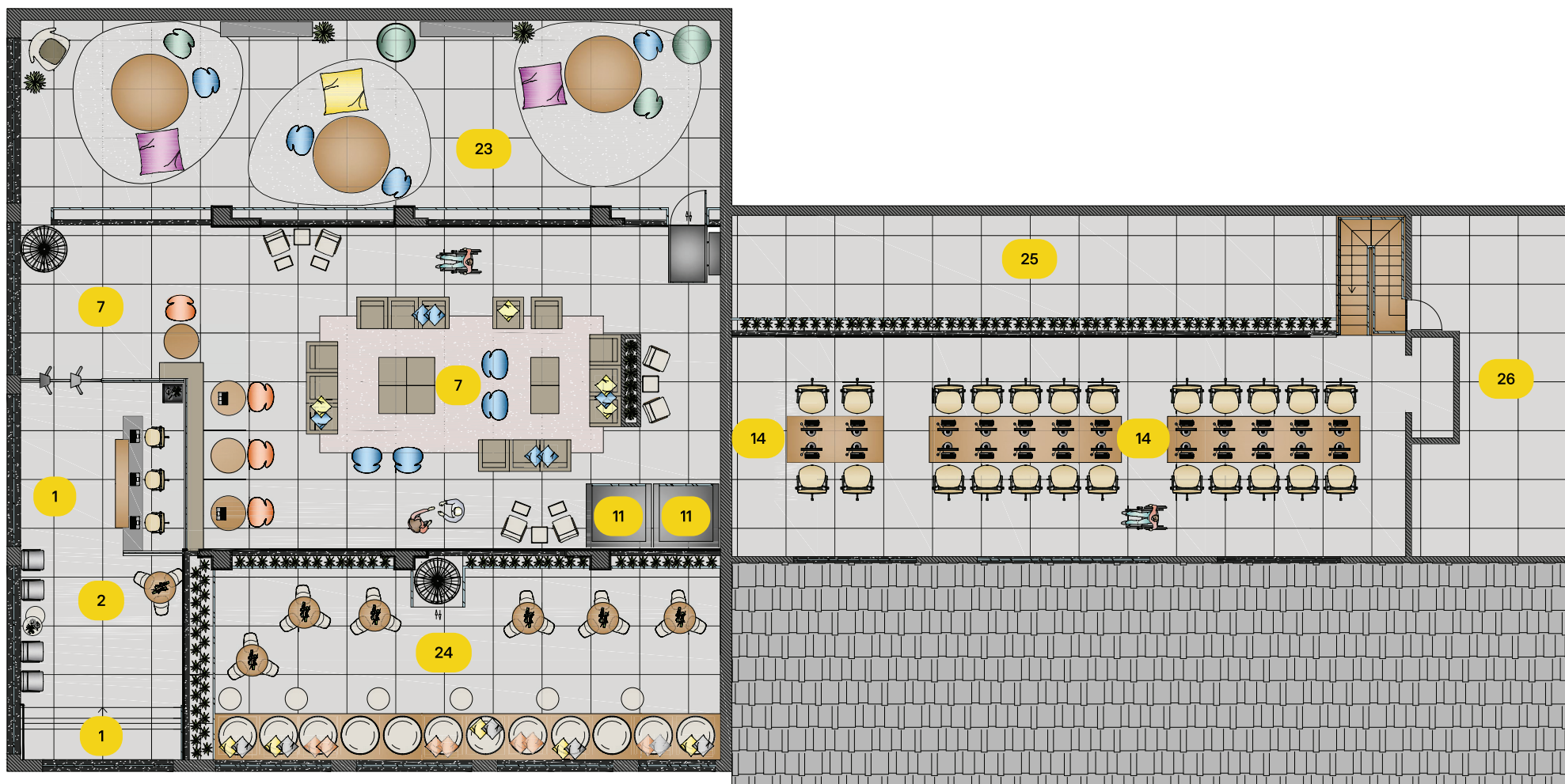
# → Térreo

- |                         |                     |                                 |                           |
|-------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------------|
| 1. Entrada              | 8. Administração    | 15. Sala para Incubadoras       | 22. Saída de Emergência   |
| 2. Recepção             | 9. Sala de Reunião  | 16. Studio Audiovisual          | 23. Área de descompressão |
| 3. Cafeteria            | 10. Auditório       | 17. Circulação                  | 24. Mezanino Café         |
| 4. Lavabo/Circulação    | 11. Cabine Acústica | 18. Banheiro Feminino(PNE)      | 25. Área restrita         |
| 5. Lavabo PNE Feminino  | 12. DML             | 19. Banheiro Masculino (PNE)    | 26. Área Técnica          |
| 6. Lavabo PNE Masculino | 13. Copa            | 20. Sala para Empresa           |                           |
| 7. Área de vivência     | 14. Coworking       | 21. Laboratório de Prototipagem |                           |



## → Mezanino

- |                         |                     |                                 |                           |
|-------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------------|
| 1. Entrada              | 8. Administração    | 15. Sala para Incubadoras       | 22. Saída de Emergência   |
| 2. Recepção             | 9. Sala de Reunião  | 16. Studio Audiovisual          | 23. Área de descompressão |
| 3. Cafeteria            | 10. Auditório       | 17. Circulação                  | 24. Mezanino Café         |
| 4. Lavabo/Circulação    | 11. Cabine Acústica | 18. Banheiro Feminino(PNE)      | 25. Área restrita         |
| 5. Lavabo PNE Feminino  | 12. DML             | 19. Banheiro Masculino (PNE)    | 26. Área Técnica          |
| 6. Lavabo PNE Masculino | 13. Copa            | 20. Sala para Empresa           |                           |
| 7. Área de vivência     | 14. Coworking       | 21. Laboratório de Prototipagem |                           |



## → Projeto arquitetônico

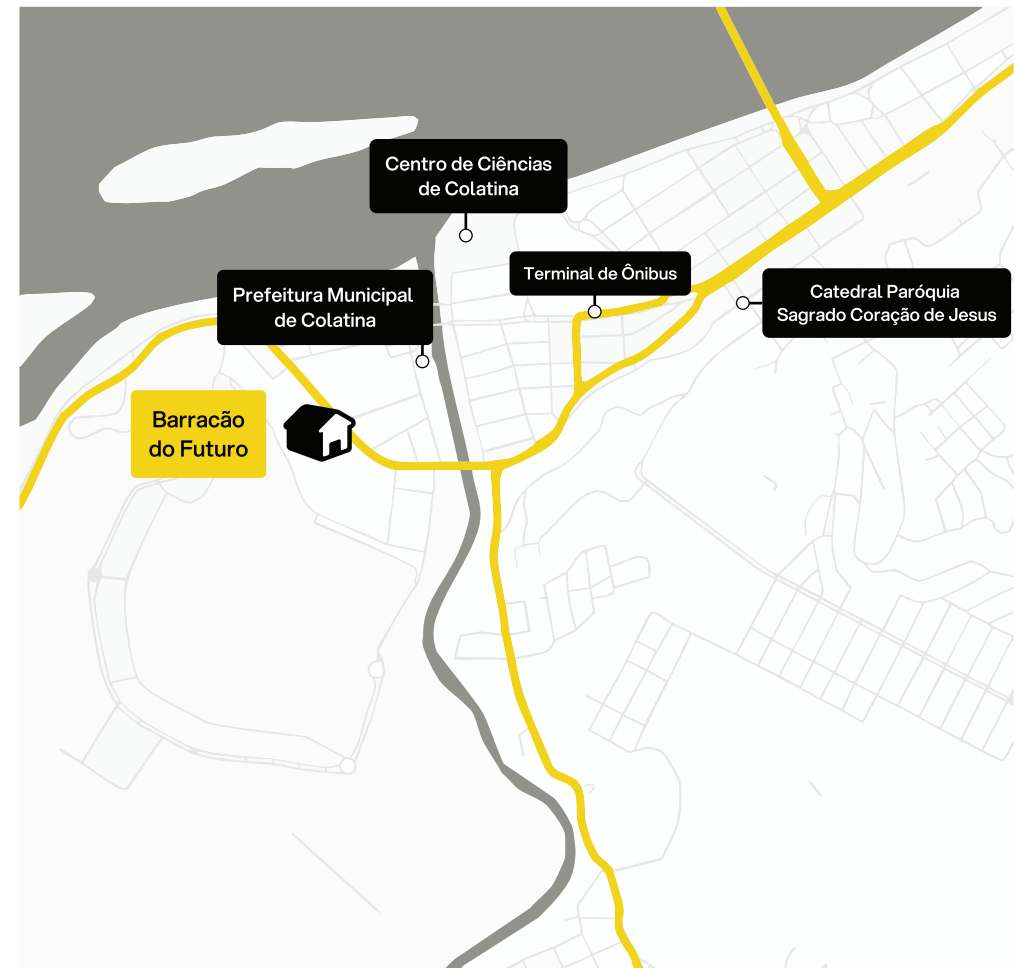


O projeto arquitetônico do Barracão do Futuro em Colatina surge como uma proposta para revitalizar e transformar um galpão municipal em um moderno centro de inovação, ao mesmo tempo que homenageia a história local. Inspirado no tradicional Barracão de Santa Maria, um ícone para a cidade de Colatina, o Barracão do Futuro reinterpreta a arquitetura histórica com elementos contemporâneos. Esse resgate estético e cultural visa estabelecer uma conexão entre o passado e o futuro de Colatina, criando um espaço que inspira inovação e criatividade. O galpão em questão está localizado na Avenida Champagnat, em frente ao Estádio Municipal Justiniano de Mello e Silva, com possibilidade de expansão para o galpão vizinho, também sob uso da PMC.

O projeto do Barracão do Futuro baseia-se em três pilares essenciais: preservação, inovação e funcionalidade. A ideia de preservação é reforçada pela manutenção de aspectos arquitetônicos originais, como tijolos expostos e o formato característico de barracão. Já o conceito de inovação é expressado através da utilização de materiais e partido arquitetônico, como utilização de vidros e projeção

de ambientes de descompressão. A funcionalidade, por sua vez, é garantida pelo planejamento de espaços versáteis, que podem ser ajustados conforme as necessidades dos diferentes perfis de usuários e eventos, promovendo um ambiente acolhedor e propício à troca de ideias.

Os espaços e ambientes do Barracão do Futuro foram projetados com foco em oferecer um ambiente moderno, acessível e inspirador para fomentar a inovação e o empreendedorismo. O espaço é composto por uma série de áreas e recursos que permitem uma experiência diversificada, atendendo tanto a demandas da comunidade quanto às necessidades de empreendedores, pesquisadores, estudantes e empresas. Cada detalhe foi cuidadosamente planejado para garantir um ambiente que seja ao mesmo tempo funcional e acolhedor, com a flexibilidade necessária para adaptar-se às novas demandas do ecossistema de inovação.





01

### Espaços de trabalho colaborativo (coworking, salas de reunião e videoconferência)

O espaço de coworking é um dos pilares da infraestrutura, proporcionando um ambiente de trabalho flexível e estimulante. Foi projetado para abrigar empreendedores, startups, freelancers e empresas que buscam um ambiente dinâmico para o desenvolvimento de suas atividades. Esse espaço colaborativo, áreas compartilhadas e privativas, salas de reuniões e videoconferências, também foram planejadas para permitir conexões para além do espaço físico do Barracão do Futuro.



02

### Laboratório de prototipagem e estúdio audiovisual

Com o objetivo de impulsionar a criação e o desenvolvimento de soluções tecnológicas, o Barracão do Futuro conta ainda com laboratório de prototipagem e estúdio audiovisual com ferramentas e infraestrutura necessárias para a criação de protótipos e produção multimídia.

03

### Salas de capacitação e treinamento

As salas de capacitação e treinamento são um recurso essencial do Barracão do Futuro, promovendo o desenvolvimento de habilidades essenciais para o mercado de trabalho e para o ecossistema de inovação. Estas salas são projetadas para abrigar cursos, oficinas, workshops e eventos de capacitação para a comunidade local, tanto em formato presencial como híbrido.



04

### Espaços de convivência e interação

Ciente de que a inovação também nasce das interações informais e do ambiente inspirador, o projeto arquitetônico do Barracão do Futuro inclui diversas áreas de convivência projetadas para promover o networking e o bem-estar de seus frequentadores, com a possibilidade ainda de implantação de um café livraria, além de áreas mais isoladas para promover de descanso e o relaxamento individual.

# Plano estratégico e modelo de governança do Barracão do Futuro

O planejamento estratégico e o modelo de governança do Barracão do Futuro foram as primeiras entregas concretizadas pelo projeto aprovado no MCI. Essas diretrizes estabelecem as ações e os recursos necessários para viabilizar a concepção do Barracão do Futuro e torná-lo um referência regional, posicionando Colatina como um polo de inovação no Espírito Santo.

Com foco em impacto econômico e social, o projeto arquitetônico combina inovação e sustentabilidade, enquanto o modelo de governança promove transparência e colaboração entre poder público, academia, setor privado e sociedade civil.

## → Matriz SWOT

Pontos fortes e fraquezas internas, assim como as possíveis oportunidades e ameaças externas do Barracão do Futuro, foram diagnosticadas e compiladas em uma matriz swot com o propósito de direcionar o seu planejamento estratégico. Identificar áreas de aprimoramento, desenvolver estratégias para maximizar oportunidades, minimizar riscos e consolidar a posição da organização no mercado são aspectos cruciais para o planejamento, consolidação e permanência do Barracão do Futuro como um Centro de Inovação em Rede.

### Forças

S

- Projeto aprovado na FAPES para bolsistas
- Comitê Gestor do Ecossistema Local de Inovação estruturado
- Conselho de inovação municipal empossado
- Políticas públicas estruturadas (Fundo municipal e Marco Legal)
- Referência em inovação na região e estado
- InovaLab Colatina consolidado
- Conexão com instituições de ensino
- Desenvolvimento de projetos colaborativos em ensino, pesquisa e extensão

W

### Fraquezas

- Burocracias do setor público
- Falta de garantia do recurso público financeiro contínuo
- Indisponibilidade rápida para uso do local
- Falta de documentação destinando o espaço
- Mudança de time na próxima fase do projeto do hub

### Ameaças

O

- Desistência do projeto pela prefeitura
- Descontinuidade de programas e políticas públicas em razão das mudanças de governo
- Parceiros não darem continuidade com os projetos em conjunto
- Não operação da 2a etapa
- Uso do entorno para projetos sem conexão com o hub
- Existência de estruturas ou novos negócios concorrentes
- População não aderir ao movimento no espaço
- Ausência de cultura em inovação da comunidade local, além do desconhecimento do que seja inovação aberta

T

### Fraquezas

- Editais de fomento à inovação
- Empresas aderindo mais rápido à inovação
- Novas rodadas dos projetos com parceiros
- Apoio do ecossistema a ações de inovação na cidade
- Possíveis parcerias com empresas e organizações do setor público e privado
- Perspectivas em obter investimentos de empresas privadas para a realização de pesquisas

## → Visão estratégica

### Visão

Ser o principal motor de inovação e empreendedorismo no interior do Espírito Santo, reconhecido por capacitar empreendedores e fomentar projetos que transformem Colatina em um polo de referência em inovação, economia criativa, tecnológica e em cidades inteligentes.

### Missão

Promover o desenvolvimento sustentável e a inovação em Colatina e região, conectando talentos, empresas e comunidade por meio de um ecossistema colaborativo que transforma ideias em soluções impactantes.

### Valores

#### 01 Inovação

Fomentar a criatividade e a experimentação contínua para desenvolver soluções que atendam às necessidades atuais e futuras da sociedade.

#### 02 Colaboração

Trabalhar em conjunto com a comunidade, empresas, governo e academia, criando um ambiente onde o compartilhamento de ideias e recursos é incentivado.

#### 03 Sustentabilidade

Comprometer-se com práticas que promovam o desenvolvimento sustentável, garantindo impacto positivo no meio ambiente e na sociedade.

#### 04 Empreendedorismo

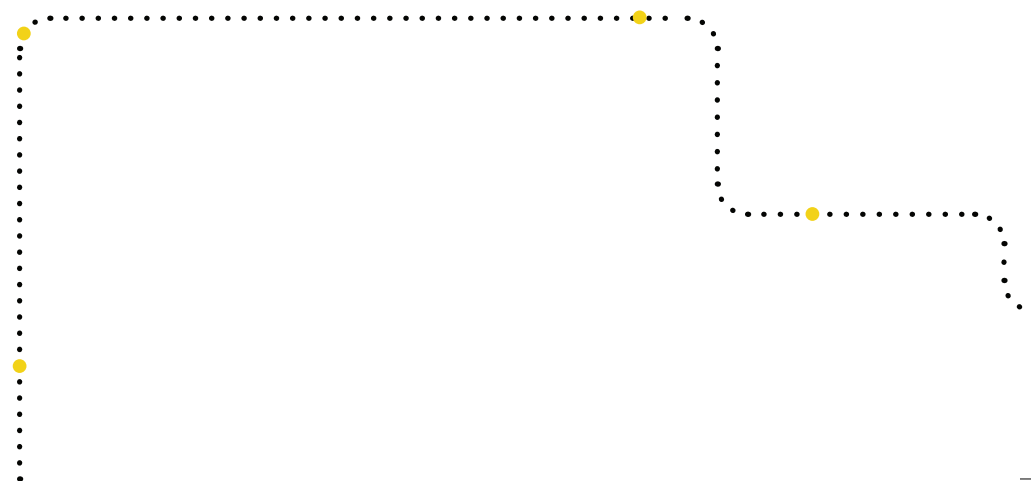
Incentivar a mentalidade empreendedora, proporcionando ferramentas e apoio para que indivíduos e organizações possam transformar ideias em negócios bem-sucedidos.

#### 05 Inclusão

Valorizar a diversidade de pessoas, ideias e culturas, garantindo que todas as vozes sejam respeitadas e tenham espaço para se expressar.

#### 06 Impacto Social

Focar em projetos e iniciativas que gerem benefícios tangíveis para a comunidade local, promovendo o desenvolvimento econômico e social da região.



## → Diretrizes estratégicas

As diretrizes que orientarão a execução do projeto estão divididas em duas frentes principais:

### ● Para tornar-se um Centro de Inovação de referência regional:

- **Profissionalizar a economia criativa:**  
Capacitar e formar parcerias para qualificar profissionais e startups, aumentando a competitividade regional.
- **Desenvolver um ecossistema colaborativo:**  
Facilitar redes entre empresas, academia e comunidade para fomentar a troca de ideias e recursos.
- **Focar em tecnologias emergentes e setores estratégicos:**  
Priorizar setores como tecnologia e sustentabilidade, com ênfase em IA, IoT e Big Data.
- **Manter o mapeamento do ecossistema atualizado:**  
Atualizar periodicamente as necessidades e oportunidades do ecossistema local.
- **Desenvolver projetos de relevância regional:**  
Atender às demandas locais e impulsionar o crescimento econômico de Colatina e região.
- **Aumentar a diversidade e inclusão:**  
Promover a participação de diferentes grupos em eventos e programas.

### ● Para garantir o crescimento sustentável

- **Buscar sustentabilidade financeira:**  
Implementar uma gestão financeira eficiente, identificando fontes de receita recorrentes.
- **Desenvolver uma estratégia de captação de recursos:**  
Criar um plano para viabilizar o financiamento de projetos inovadores.
- **Estabelecer parcerias estratégicas:**  
Firmar acordos com empresas para recursos e expertise.
- **Diversificar as fontes de receita:**  
Garantir independência financeira.

## → Objetivos estratégicos

O plano estratégico do Barracão do Futuro foi desenvolvido com a finalidade de orientar a implementação do projeto, estabelecendo as ações essenciais e os recursos necessários para transformá-lo em um Centro de Inovação de referência na região. Este plano visa não apenas a criação de um ambiente propício à inovação, mas também a consolidação do Barracão como um hub dinâmico de desenvolvimento econômico e tecnológico.

### ● Objetivos específicos:

#### 01 Garantir a sustentabilidade financeira

Criar um modelo de receita diversificado, incluindo taxas de serviço, patrocínios, parcerias estratégicas e programas de investimento, entre outras fontes.

#### 02 Estabelecer um modelo de governança eficaz

Implantar um conselho consultivo e definir claramente as responsabilidades da equipe de gestão, garantindo uma administração transparente e eficiente.

#### 03 Definir métricas de impacto

Monitorar o sucesso do projeto por meio de indicadores-chave, como o número de startups incubadas, empregos gerados, inovações lançadas no mercado e investimentos recebidos.



## → Posicionamento do Barracão do Futuro

O Barracão do Futuro atuará como um catalisador de inovação, focado no desenvolvimento de tecnologias e soluções para cidades inteligentes, com ênfase em tecnologias desenvolvidas nas instituições de ensino. O Centro de Inovação acompanhará toda a jornada do negócio, seguindo o guia de Nível de Maturidade Tecnológica (TRL), oferecendo suporte nas fases iniciais por meio de parcerias com instituições locais e utilizando sua própria estrutura.



Nos estágios intermediários, o espaço físico do Centro será fundamental para conectar os empreendedores a potenciais testadores e para o desenvolvimento das equipes, além de preencher a lacuna de apoio institucional aos empreendedores, oferecendo maior segurança durante o processo de desenvolvimento das soluções. Na fase final, o foco será o monitoramento contínuo. É essencial que o Centro mantenha comunicação com as soluções desenvolvidas, monitorando seus indicadores para garantir o sucesso sustentável.

## → Público-alvo

O Centro de Inovação pretende alcançar os principais atores da quádrupla hélice: empreendedores e empresas, instituições de ensino, governo e sociedade civil. Esses grupos são essenciais para potencializar o uso do espaço e fortalecer a economia regional. Os principais públicos incluem:



### **Empresas locais e startups**

Acesso a recursos, mentoria, networking e oportunidades de colaboração para inovação e crescimento.



### **Empreendedores e freelancers**

Espaço de coworking e eventos de networking para fomentar o desenvolvimento profissional e de negócios próprios.



### **Academia e pesquisadores**

Incentivo a pesquisas aplicadas, programas de estágio e incubação, promovendo a interação com o setor privado.



### **Órgãos governamentais**

Apoio ao desenvolvimento econômico local e promoção de políticas públicas favoráveis à inovação.



### **Investidores e financiadores**

Oportunidades para conexão com startups inovadoras e financiamento de novos projetos.



### **Comunidade local e cidadãos**

Capacitações, eventos abertos e projetos de inovação social, promovendo o engajamento da comunidade.



### **Setor de serviços**





Consultores e profissionais colaborando em projetos inovadores com empresas locais.

Esse ecossistema está alinhado à metodologia do SEBRAE e da Fundação Certi, focada na integração entre empreendedores, instituições e governo para fortalecer a inovação e a competitividade regional.

## → Cadeia de valor

A cadeia de valor permite que a gestão identifique e organize suas atividades e processos de maneira a maximizar o valor criado para seus diferentes públicos, como empreendedores, corporações, academia e governo. Ela também possibilita que o Centro de Inovação identifique fontes de receita diversificadas e sustentáveis. Ao entender quais atividades são mais valiosas para os stakeholders, o hub pode desenvolver modelos de negócios baseados em coworking, consultorias, eventos, incubação, aceleração e até royalties sobre inovações desenvolvidas no espaço.

A figura a seguir ilustra a cadeia de valor do Barracão, destacando os principais atores da primeira fase de concepção do Barracão do Futuro.

	<b>Empreendedor</b>	<b>Sensibilização</b> Capacitações	<b>Geração de ideias</b> Orientação estratégica	<b>Estruturação de ideias</b> Modelagem de negócio	<b>Conversão de ideias em inovação</b> Prototipagem e testes	<b>Conversão de ideias em inovação</b> Prototipagem e testes
	<b>Corporações</b>	<b>Cultura de inovação</b> Capacitações	<b>Mapeamento de oportunidades</b> Workshop	<b>Pesquisa Aplicada</b> Conexão com academia	<b>Inovação aberta</b> Conexão com startups	<b>Lab corporativo</b> Orientação estratégica
	<b>Academia</b>	<b>Parcerias Público-Privadas (PPP)</b> Parceria	<b>Desenvolvimento de Programas de Fomento</b> Orientação estratégica	<b>Capacitação em Inovação para Servidores Públicos</b> Capacitação	<b>Capacitação em Inclusão Digital para a comunidade</b> Capacitação	<b>Implementação de Projetos de Smart Cities</b> Parceria
	<b>Governo</b>	<b>Sensibilização</b> Capacitações	<b>Infraestrutura</b> Estrutura física	<b>Oportunidades</b> Conexão com possíveis clientes	<b>Expansão de mercado</b> Orientação estratégica	<b>Gestão organizacional</b> Orientação estratégica



## → Plano de ação

O Plano de Ação do Barracão do Futuro tem como objetivo fortalecer o ecossistema de inovação em Colatina, criando um ambiente que favoreça a colaboração entre empreendedores, instituições de ensino, corporações e o governo. As ações incluem estimular novos negócios, fomentar parcerias estratégicas, apoiar políticas públicas e garantir recursos para projetos inovadores.

A seguir, são apresentados os objetivos que orientam as iniciativas do projeto.

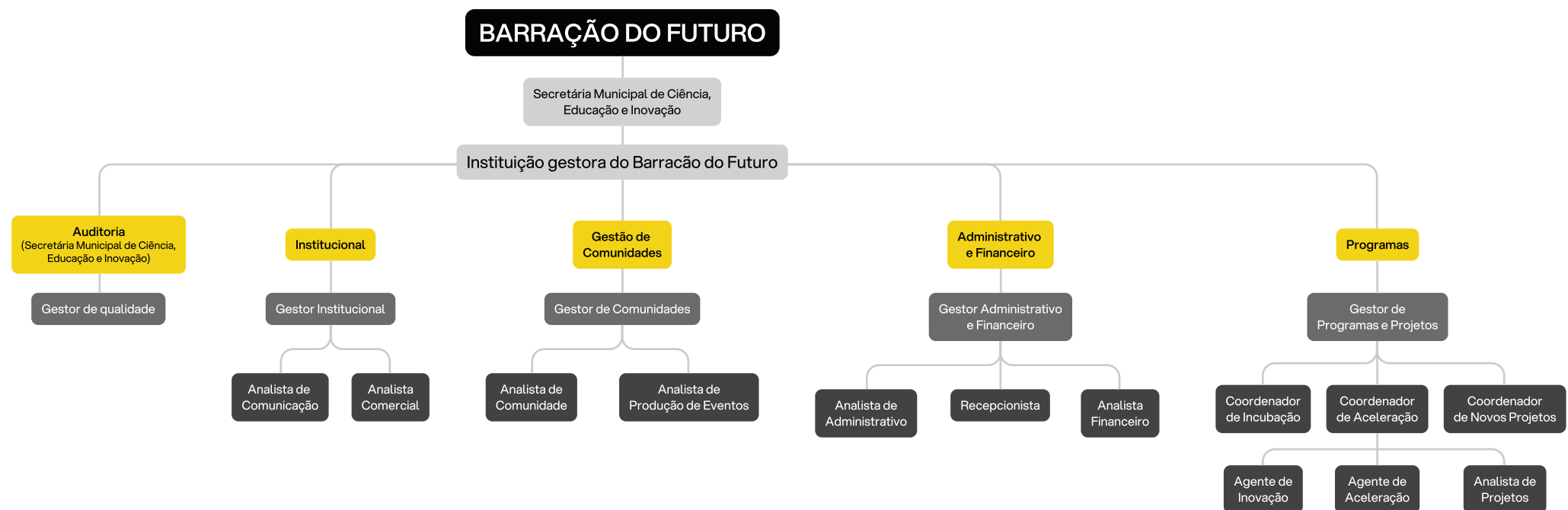
### ● Um resumo das ações estratégicas definidas para o Barracão do Futuro

Ações Estratégicas	Objetivos
Interações com o ecossistema	Criar e fortalecer um ambiente favorável à inovação, oferecendo infraestrutura e suporte para o desenvolvimento de novas ideias e negócios.
Estímulo a novos talentos e novos negócios	Lançar e consolidar programas que promovam o empreendedorismo e a inovação em Colatina, gerando novas oportunidades para startups e negócios locais.
Parcerias com instituições de ciência e tecnologia	Ampliar a colaboração com instituições de ensino e pesquisa, impulsionando a pesquisa aplicada e o desenvolvimento de tecnologias inovadoras.
Promoção de políticas públicas	Influenciar o desenvolvimento de políticas públicas que incentivem a inovação e o empreendedorismo na região, alinhando as necessidades locais com as tendências de mercado.
Fontes de recursos para projetos inovadores	Atrair investimentos para financiar startups e projetos inovadores, proporcionando os recursos necessários para impulsionar o crescimento e a sustentabilidade no Barracão do Futuro.
Interações e parcerias com corporações	Estabelecer parcerias estratégicas com corporações locais, nacionais e internacionais, promovendo a inovação aberta, a transferência de tecnologia e a criação de novas oportunidades de negócios.
Governança	Implantar uma estrutura de governança eficaz e transparente, garantindo a sustentabilidade e o impacto positivo das iniciativas do Barracão do Futuro.

## → Proposta de estrutura organizacional

Planejada para garantir a eficiência e a sustentabilidade das operações, com foco na adaptação gradual às necessidades e oportunidades, esta estrutura flexível, baseada nas projeções de receitas e nas especificidades do projeto, prevê uma implementação inicial enxuta, priorizando funções essenciais.

A seguir, apresenta-se o organograma proposto, que reflete a organização do Centro de Inovação e sua escalabilidade, permitindo ajustes conforme o crescimento e a demanda por novas funções e recursos.



## → Possibilidades legais de governança

A Prefeitura de Colatina, por meio da Secretaria Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação, realizou uma análise detalhada para definir o modelo de governança mais adequado para o Barracão do Futuro. O objetivo principal é assegurar uma gestão ágil e flexível, superando as limitações burocráticas típicas da administração pública, ao mesmo tempo em que se incentivam parcerias privadas e investimentos voltados à inovação. A análise resultou em um relatório com proposições para Modelos de Governança de Ambientes Promotores de Inovação.



O relatório conclui que a gestão do Barracão do Futuro deve ser conduzida por uma Organização da Sociedade Civil (OSC), conforme a Lei nº 13.019/2014, que possibilita a parceria com o poder público sem a transferência de recursos financeiros, mas com o compartilhamento de recursos patrimoniais. A Prefeitura de Colatina, como proprietária do imóvel, terá influência sobre a gestão do Centro de Inovação, respeitando, entretanto, a autonomia da OSC e a liberdade constitucional de associação.

Dessa forma, foram definidas duas opções possíveis para o modelo de governança do Barracão do Futuro: uma baseada na representação das principais entidades do ecossistema local e outra centrada na qualificação dos membros, priorizando sua expertise em vez de suas vinculações institucionais.

### ● Modelo 1: com representantes

Composto por 16 membros, divididos para representar as hélices da inovação:

- 4 representantes do Poder Público
- 4 representantes da Academia
- 4 representantes do Setor Empresarial
- 4 representantes da Sociedade Civil Organizada

### ● Modelo 2: por especialistas

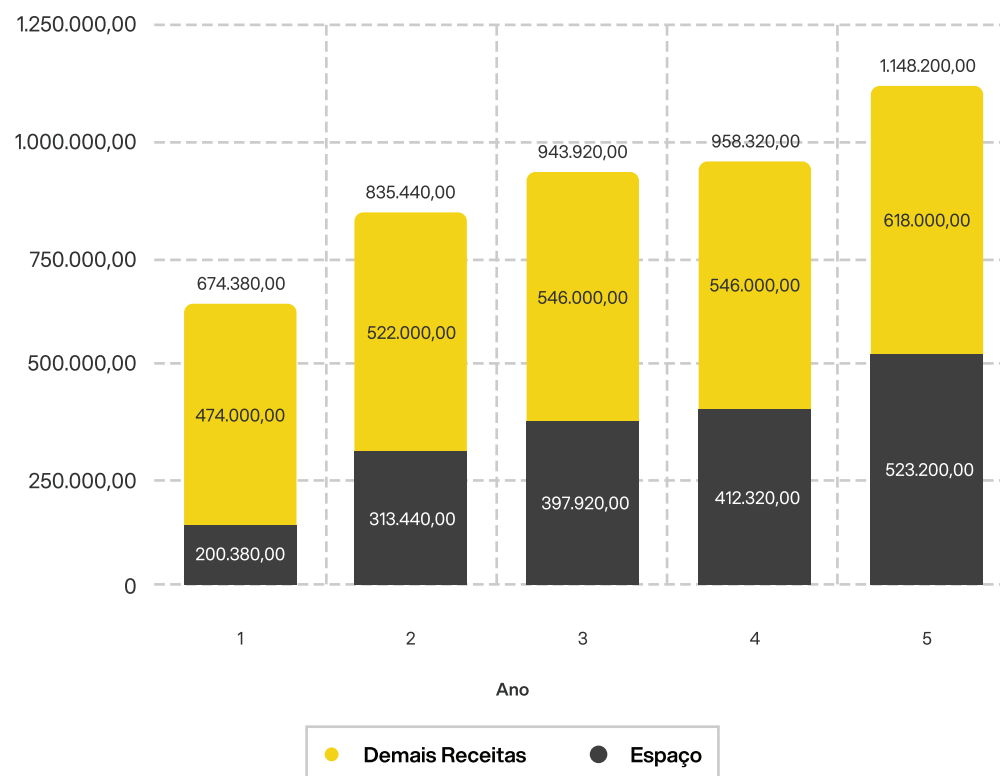
Formado por profissionais qualificados no Ecossistema Local de Inovação, priorizando experiência e conhecimento, independentemente de vínculos institucionais.

Essas opções visam garantir uma gestão colaborativa e eficiente, promovendo a diversidade na governança do Barracão do Futuro.

## → Análise de sustentabilidade financeira para o Barracão do Futuro

O modelo de sustentabilidade financeira do “Barracão do Futuro” foi desenvolvido com o objetivo de garantir a continuidade e o crescimento do Centro de Inovação a longo prazo. Foram elaborados dois cenários distintos, que visam identificar as fontes de receita mais adequadas e as estratégias necessárias para cobrir as despesas operacionais, além de fortalecer a saúde financeira do Centro.

O primeiro modelo considera a exploração exclusiva do espaço físico como fonte de receita. Embora essa abordagem contribua para a geração de recursos, ela não é suficiente para cobrir todas as despesas operacionais, o que destaca a necessidade de buscar financiamento externo.



Evolução de receitas - Espaço Físico x Demais Receitas

O segundo modelo adota uma abordagem mais diversificada, incluindo a participação de mantenedores, a captação de recursos por meio de editais privados e parcerias com o setor público. Esse modelo oferece maior estabilidade financeira e potencial de crescimento contínuo, consolidando o Centro como um catalisador da inovação regional.

Dessa forma, recomenda-se a adoção da diversificação de receitas como estratégia para assegurar a sustentabilidade e o sucesso do projeto a longo prazo.

Ano	1	2	3	4	5
EBITDA	R\$ (118.723,66)	R\$ (29.220,94)	R\$ 69.091,07	R\$ 47.326,86	R\$ 37.954,51
%EBITDA	-18,06%	-3,59%	7,51%	5,07%	3,41%
EBITDA - ESPAÇO	R\$ (249.374)	R\$ (206.671)	R\$ (131.759)	R\$ (153.523)	R\$ (233.095)
%EBITDA - ESPAÇO	-127,64%	-67,63%	-33,96%	-38,19%	-45,69%

Resultado operacional do negócio - EBITDA x EBITDA - ESPAÇO

# Visão de futuro e próximos passos

A visão de Futuro do Barracão do Futuro é traçar um caminho sólido e sustentável para que o espaço se consolide como um polo de inovação de referência não apenas para Colatina, mas para todo o Espírito Santo e além.

Em um mundo em que a adaptação e a flexibilidade são essenciais para o sucesso, o Barracão do Futuro se posiciona como um catalisador de mudanças e um ambiente que propaga a mentalidade inovadora em todas as esferas da sociedade.

O projeto almeja ser um ponto de convergência para ideias criativas, soluções tecnológicas e novos negócios, proporcionando à cidade a capacidade de não apenas acompanhar as transformações do cenário global de inovação, mas de se antecipar a elas.

Esse projeto vai além da criação de um espaço físico, ele é um símbolo da capacidade da cidade de Colatina se reinventar e liderar com coragem e visão de futuro. O Barracão do Futuro é um convite para que cada cidadão seja protagonista de uma história de progresso, onde ideias se transformam em soluções, sonhos se tornam realidade e talentos locais são retidos, desenvolvidos e transformados em ativos estratégicos.

Que o futuro de Colatina seja marcado pela inovação, inclusão, criatividade e sustentabilidade, que o Barracão do Futuro seja o coração pulsante dessa jornada.

**"Ninguém começa nada,  
ninguém faz nada sozinho  
e ninguém termina coisa nenhuma"**

José Antônio Bof Buffon

# Posfácio

A inovação é o pilar central para o desenvolvimento sustentável e competitivo das cidades no século XXI. No contexto global, em que mudanças ocorrem em um ritmo acelerado, a capacidade de uma cidade de se adaptar, criar soluções inovadoras e fomentar a inclusão é essencial para o seu progresso econômico e social.

Inspirados pelo conceito de cidade inovadora apresentado pelo antropólogo colombiano Santiago Uribe na ESX 2024, "aquela que entende seu contexto, que compreende as necessidades das comunidades e que tem a tecnologia para ser inclusiva", podemos afirmar que o Barracão do Futuro surge como um marco visionário para Colatina. Esta iniciativa é a materialização de um propósito coletivo: transformar a cidade em um polo de inovação, conectando pessoas, ideias e tecnologias em prol de um futuro mais próspero e sustentável.

Concebido pela parceria estratégica entre Prefeitura de Colatina, Federação das Indústrias do Espírito Santo (Findes), por meio do Findeslab, Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Espírito Santo (Fapes), Secretaria da Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Profissional do Espírito Santo (Secti), Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae) e Mobilização Capixaba pela Inovação (MCI), atores fundamentais no fomento e desenvolvimento da inovação, o Barracão do Futuro é uma resposta às demandas contemporâneas por ambientes que estimulem o empreendedorismo, a criatividade e a colaboração.

Dispondo de recursos como incubadoras de empresas, espaços de coworking, aceleradoras de startups, laboratórios de prototipagem e áreas para eventos, este centro de inovação foi planejado para acolher iniciativas que transformam ideias em soluções reais, capazes de impactar positivamente a sociedade. O Barracão do Futuro é um reflexo da visão da Findes de ser protagonista na construção de uma indústria cada vez mais diversificada, competitiva e inovadora, contribuindo para o fortalecimento das cadeias produtivas e agregando valor à produção da nossa indústria.

Nosso compromisso com o desenvolvimento econômico e social do Espírito Santo se materializa em projetos como este, que não apenas amplia oportunidades para empreendedores e empresas, mas também reafirma a importância de um ecossistema integrado e dinâmico para o avanço regional.

O Barracão do Futuro representa uma perspectiva de longo prazo e reflete a crença de que a inovação tecnológica, aliada à colaboração, pode transformar vidas e impulsionar negócios. Em Colatina, este espaço tem o potencial para se tornar um catalisador de mudanças e projeta a cidade para um novo patamar, conectando-a às grandes tendências globais e posicionando-a como um exemplo de resiliência, criatividade e capacidade de adaptação.

Convidamos cada cidadão, empreendedor, pesquisador e líder a enxergar no Barracão do Futuro uma oportunidade única de cocriar uma realidade mais justa, inclusiva e inovadora para Colatina e para toda a região. Que este seja apenas o início de uma jornada inspiradora, guiada pela inovação e pela busca constante de soluções que tornem nossa sociedade mais preparada para os desafios e as oportunidades do amanhã.

**Paulo Baraona**  
Presidente da Federação das  
Indústrias do Espírito Santo (Findes)















ISBN: 978-65-01-26030-3

**CSL**



9 786501 260303